



Actions et Perspectives

Donnons toutes ses chances à l'excellence



La coopération multilatérale

Les institutions multilatérales francophones avant et après la réforme fin 2005

AVANT...

- Une dualité AUF / OIF
- Une ambiguïté OIF/Francophonie
- Une charte incomplète

APRÈS...

- Le Secrétaire général et ses 3 rôles : Sommet, OIF et Conseil de coopération
- L'OIF, organisation intergouvernementale
- Les opérateurs directs et reconnus (dont l'AUF) du Sommet
- La charte de « la Francophonie »
- Le cadre stratégique décennal de la Francophonie et les programmations quadriennales des opérateurs

Articulation avec les organisations internationales

POURQUOI ?

- une francophonie ouverte sur le monde : la diversité culturelle et linguistique
- un objectif : le développement

COMMENT ?

- une politique : promotion des chercheurs et des institutions du Sud
- une méthode : subsidiarité et complémentarité
- une capacité : identification des compétences locales au Sud
- une spécificité : présence sur le terrain et volontariat des membres

DES EXEMPLES DE PARTENAIRES :

- l'Institut de la Banque Mondiale
- la commission européenne
- les collectivités locales
- l'UNESCO
- l'AUA
- l'AIU
- la COI

L'AUF: Vue d'ensemble

L'AUF en bref

- **Réseau** international de **686 institutions** d'enseignement supérieur et de recherche répartis dans 81 pays dont 483 titulaires et 203 associés
- **Opérateur direct** des Sommets pour l'enseignement supérieur et la recherche
- Un **service public international** au service de la communauté universitaire francophone et expression de la solidarité universitaire à travers trois axes : la *formation*, la *recherche* et le *service à la collectivité*
- **Trois objectifs** :
 - Favoriser la coopération scientifique entre les établissements universitaires
 - Former de futurs acteurs du développement
 - Soutenir la recherche et l'excellence

Comment devenir membre de l'AUF?

- **Deux types de membres** : Membres titulaires et membres associés
- **Membres titulaires**
 - **Universités, centres universitaires** et autres établissements d'enseignement supérieur et de recherche entièrement ou partiellement de langue française OU dans lesquels une partie importante de l'enseignement est dispensée régulièrement en français dans plusieurs disciplines
 - **Centres ou institutions de recherche** dotés de la personnalité juridique, entièrement ou partiellement de langue française
 - **Réseaux institutionnels** constitués des responsables des facultés, départements, unités d'études et de recherche, instituts et écoles, entièrement ou partiellement de langue française

➤ Membres associés

- **Etablissements d'enseignement supérieur ou de recherche** au sein desquels existent un ou des départements, centres, sections ou instituts d'études françaises OU dans lesquels un ou des départements, centres ou instituts font usage du français comme langue de travail
- **Réseaux d'administrateurs ou de services** liés à la vie universitaire

➤ Procédure d'adhésion

- Constituer un dossier de demande d'adhésion en concertation avec le directeur du bureau régional de l'AUF
- Toute demande d'admission est à retourner au bureau régional qui la transmettra au siège de l'organisation
- Le Conseil associatif de l'AUF examinera alors la demande d'adhésion et informera l'établissement de la conclusion de ses délibérations
- Lien : <http://www.auf.org/l-auf/nos-membres/comment-devenir-membre.html>

L'aspect institutionnel de l'AUF

Les instances de l'AUF

- L'assemblée générale des établissements membres titulaires
- Le président
- Le conseil d'administration (15 universitaires et 11 Etats et gouvernements)
- Le conseil associatif (25 universitaires)
- Le conseil scientifique (27 universitaires)
- Le comité de gestion (4 universitaires et 4 Etats et gouvernements)
- Le Recteur, chef de l'exécutif

Les rôles de l'AUF

- Association d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche
- Opérateur de la Francophonie et non opérateur de l'OIF (version avant 2005)
- Corporation de droit québécois
- Disposant d'accords de sièges dans de nombreux pays
- ONG accréditée par l'Unesco pour l'enseignement supérieur

L'AUF en quelques chiffres

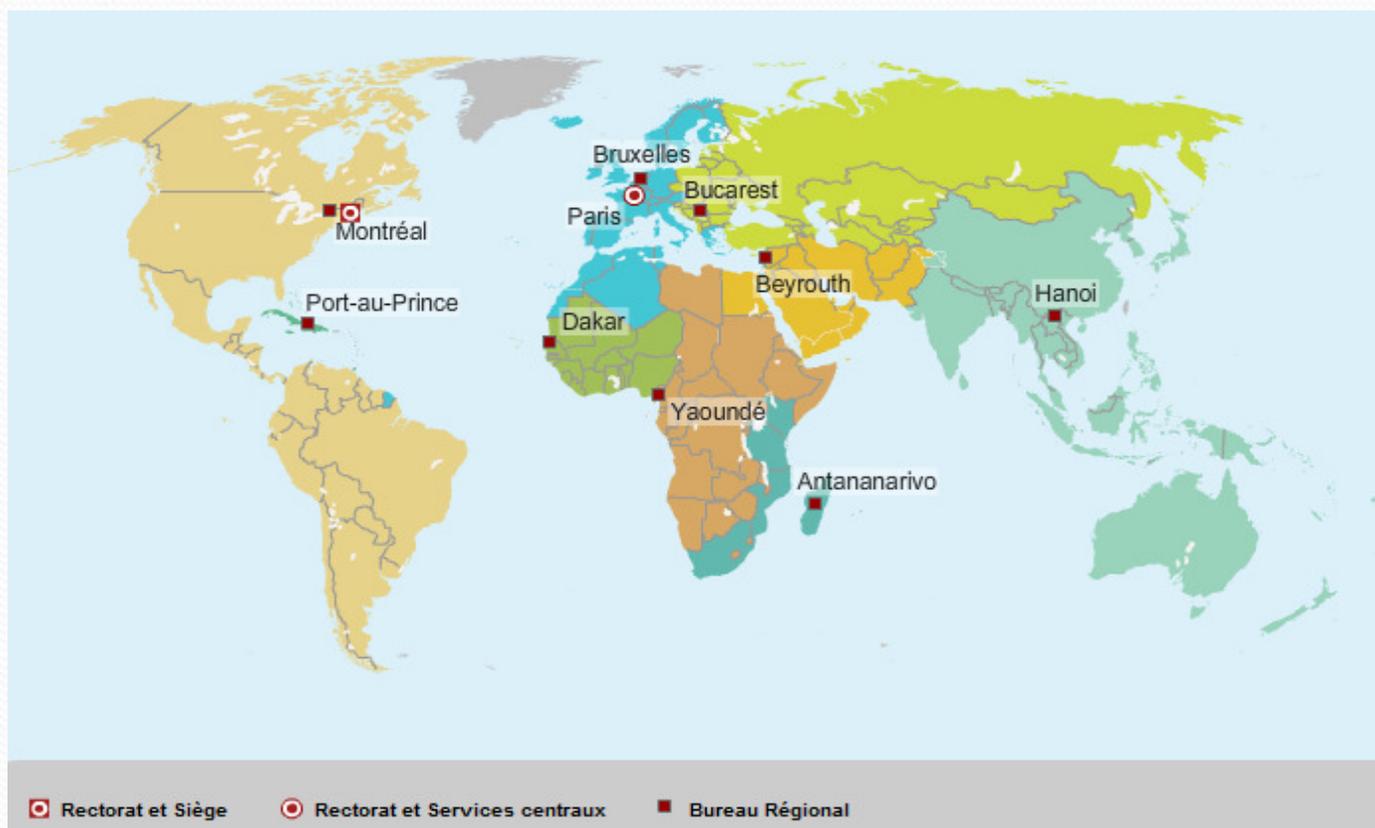
- ❖ **686** établissements membres répartis dans **81** pays membres de l'AUF (pays membres de l'OIF mais aussi Afrique du Sud, Brésil, Chine)
- ❖ **9** bureaux régionaux, coordonnant **5** antennes et **1** délégation
- ❖ **63** implantations dans **38** pays
- ❖ **41** campus numériques francophones (CNF) et **4** implantations en cours
- ❖ **14** réseaux institutionnels regroupant **392** établissements, donc **193** au Sud
- ❖ **450** employés dans le monde (dont 360 travaillant dans les 9 bureaux régionaux)
- ❖ **Près de 40 millions d'euros** de budget financé à 82 % par la France (33,2 millions d'euros), le Canada (2,6 millions d'euros), le Québec (1, 2 million d'euros), la Communauté française de Belgique (0,6 million d'euros) et la Suisse (0,09 million d'euros)
- ❖ **Près de 77%** du budget dévolus aux programmes

>> **Actions et projets**

- ✓ **1446** bourses attribuées en 2007
- ✓ **5** instituts francophones de formation
- ✓ **83** filières universitaires francophones de formation
- ✓ **10** pôles régionaux d'excellence sélectionnés en 2007
- ✓ **50** projets de coopération interuniversitaire
- ✓ **62** formations ouvertes et à distance diplômantes
- ✓ **24** revues électroniques

9 bureaux régionaux

Une présence sur le terrain au sein des établissements universitaires



Le Bureau Océan indien

- **Année de création :** 1991
- **Siège :** Antananarivo, Madagascar
- **Directeur régional :**
M. Auguste Moussirou-Mouyama
- **Implantations:**
 - *4 campus numériques francophones (CNF)*
 - *1 institut:* L'Institut de la Francophonie pour l'Entrepreneuriat (IFE) à Maurice
- **Contact :**
Courriel : ocean-indien@auf.org
Site web: www.auf.org/regions/ocean-indien

32 ÉTABLISSEMENTS MEMBRES

- **21** à Madagascar
- **5** à Maurice
- **2** aux Comores
- **2** à La Réunion
- **1** en Afrique du Sud
- **1** au Mozambique

Budget du BOI pour 2009

Activités	Montant en euros
Mobilités académiques	144 804
Mobilités de réseaux scientifiques et associatifs	21 655
Bourses de formation	41 348
Bourses de stage professionnel	10 188
Mobilités des volontaires seniors	5 294
Formations permanentes (Antananarivo)	1 250
Diffusion de documents primaires	6 400
Appui aux colloques et séminaires	47 244
Soutien aux réunions régionales (CRUFAOCI)	2 665
Appui aux colloques et séminaires (système LMD)	29 902
Total	310 750

Des mots clés pour l'AUF

RÉGIONALISATION

Déconcentration des programmes dans les régions « AUF » : une coopération de proximité

SUBSIDIARITÉ

Intervenir en **complémentarité** des institutions, des partenaires, du bilatéral... ne jamais se substituer à eux

PARTENARIAT

Pour des coopérations partagées : bi-tri-multilatéral, coopérations décentralisées, entreprises et fondations...

DÉVELOPPEMENT

Promouvoir le Sud : réagir à l'exode des cerveaux, coopérations régionales Sud-Sud...

UNIVERSITÉS

Place de l'université dans la société civile, rôle dans le développement

Les réseaux scientifiques de l'AUF

RÉSEAUX INSTITUTIONNELS

- Regroupement de responsables de composantes (facultés, écoles, instituts...)
d'établissements d'enseignement supérieur membres de l'AUF

- ***Actions*** : mise sur pied des actions de soutien à la formation et à la recherche /
participation à la production et à la diffusion d'information scientifique et technique en
français

- ***Nombre en 2008*** : 14

- ***Adhésion*** : Pour adhérer à un réseau institutionnel, il faut s'adresser au président du
réseau concerné

> 7 réseaux institutionnels actifs dans la région océan indien

- Association des facultés ou établissements de lettres et sciences humaines des universités d'expression française (AFELSH)
- Conférence internationale des doyens des facultés de médecine d'expression française (CIDMEF)
- Conférence internationale des doyens des facultés de chirurgie dentaire d'expression totalement ou partiellement française (CIDCDF)
- Conférence internationale des facultés de droit ayant en commun l'usage du français (CIFDUF)
- Conférence internationale des responsables des universités et institutions à dominante scientifique et technique d'expression française (CIRUISEF)
- Réseau Théophraste (Réseau de centres francophones de formation au journalisme)
- Conférence internationale des directeurs et doyens des établissements supérieur d'expression française des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (CIDEFA)

RÉSEAUX DE CHERCHEURS

- Réseaux composés de chercheurs désireux de travailler sur une thématique commune
- *Actions* : production de recherches thématiques en réseau/ organisation d'animations scientifiques régionales et de journées scientifiques / conception et animation de l'enseignement à distance dans le cadre des CNF
- *Nombre en 2008* : 22

> *Répertoire des chercheurs* [www.chercheurs.auf.org]

Une base de données commune à tous les réseaux de chercheurs de l'AUF (plus de 7000 chercheurs inscrits)

- outil de communication et de diffusion de l'information (appels d'offres, lettres des réseaux...)
- outil d'identification des chercheurs, par pays, par institution ou par domaine d'activités
- accessible à tout chercheur souhaitant adhérer à l'un des réseaux (se rendre sur l'adresse du site)
- les *demandes d'adhésion* sont soumises à l'approbation des coordonnateurs de réseaux



> *11 réseaux de chercheurs actifs dans la région océan indien*

- Diversité des expressions culturelles et artistiques et mondialisations
- Dynamique des langues et Francophonie
- Littérature Critique francophone de l'Afrique subsaharienne et de l'Océan indien (CRITAOI)
- Dynamique démographique et sociétés
- Erosion et gestions conservatoire des eaux et des sols
- Environnement et développement durable
- Entrepreneuriat
- Biotechnologies végétales : amélioration des plantes et sécurité alimentaire
- Droits fondamentaux
- Technologies de l'information et de la communication pour l'enseignement (Res@TICE)
- Télédétection



L'AUF en action

Les six programmes de l'AUF

- ❖ *Programme 1* : Langue française, diversité culturelle et linguistique
- ❖ *Programme 2* : Aspects de l'État de droit et démocratie
- ❖ *Programme 3* : Renforcement de l'excellence universitaire, partenariats, relations avec les entreprises
- ❖ *Programme 4* : Appropriation des outils technologiques par l'enseignement supérieur et la recherche
- ❖ *Programme 5* : Innovation par les technologies de l'information et de la communication pour l'éducation
- ❖ *Programme 6* : Environnement et développement durable solidaire

Programme « Langue française, diversité culturelle et linguistique »

OBJECTIFS

- Encourager les projets scientifiques qui engagent une coopération entre les grandes aires linguistiques
- Développer et valoriser l'enseignement du français et en français et générer des partenariats et des synergies avec l'enseignement des autres langues
- Mettre au jour la transformation de l'activité d'enseignement des langues, les nouveaux métiers des langues et de la culture, la communication interculturelle, la production artistique comme facteur d'intégration sociale de la recherche et de l'enseignement dans le cadre du développement durable

ACTIONS

> *8 réseaux de chercheurs*

- Lexicologie, Terminologie, Traduction
- Etude du français en francophonie
- Dynamique des langues et Francophonie
- Littératures d'enfance
- Diversité des expressions culturelles et artistiques, et mondialisations
- Littérature francophone d'Afrique subsaharienne et de l'Océan Indien
- Collectif inter-réseaux en didactique des langues (CIRDL)
- Collectif inter- réseaux en bases de données (CIBDD)

> *Soutien aux structures d'enseignements* (départements universitaires de français,
Centres universitaires d'enseignement des langues et filières francophones)

> *Développer la coopération interlinguistique*

Programme « Aspects de l'État de droit et démocratie »

OBJECTIFS

- Contribuer au développement d'une culture démocratique en soutenant des formations universitaires francophones dans le domaine des sciences juridiques et politiques
- Renforcer un espace, à la fois régional et international, de recherche francophone scientifique en tenant compte de la diversité des systèmes juridiques et normatifs propres à chaque pays de la Francophonie

ACTIONS

> 5 réseaux de chercheurs

- Droits fondamentaux
- État de droit saisi par la philosophie
- Droit de la santé
- Genre, droits et citoyenneté
- Collectif inter-réseaux Cultures juridiques et gouvernance

> *Formation universitaire* : LES FILIERES UNIVERSITAIRES FRANCOPHONES

- Filières implantées au sein des universités du Sud par l'AUF
- Cours de formation supérieure à vocation professionnalisante de niveau licence, master ou doctorat dont l'enseignement est dispensé, tout ou en partie, en français
- Filières régionales ou nationales dans des pays où le français n'est pas la langue d'enseignement
- Jumelage et soutien pédagogique et scientifique pris en charge par un consortium d'établissements d'Europe occidentale ou du Canada
- Nombre de filières soutenues dans le cadre du programme « *Aspects de l'État de droit et démocratie* » : **15**

Programme « Renforcement de l'excellence universitaire, partenariats, relations avec les entreprises »

OBJECTIFS

- Accompagner les réformes institutionnelles engagées par les universités du Sud pour créer ou favoriser l'environnement nécessaire à leur développement et au renforcement de leurs capacités
- Renforcer les échanges à travers la circulation des personnes et la mise en réseau des institutions
- Promouvoir l'excellence scientifique des universitaires et des chercheurs francophones du Sud
- Développer les partenariats avec les Etats, les organisations internationales et le secteur privé dans une optique de valorisation de la recherche universitaire

ACTIONS

- ❖ Appui au renforcement de la **gouvernance universitaire** des pays du Sud et de l'Est
- ❖ Appui aux **Conférences régionales de recteurs** et/ou de présidents d'universités
- ❖ Appui aux **réseaux institutionnels** (réseaux de facultés et d'établissements par grand champ disciplinaire)
- ❖ La **mobilité** des étudiants, des enseignants et des chercheurs (bourses, missions d'enseignement...)
- ❖ Appui aux **pôles d'excellence régionaux (PER)**
- ❖ Le soutien à des **projets de coopération scientifique interuniversitaires (PCSI)**
- ❖ Appui aux **manifestations scientifiques** (colloques...)

DETAILS DES ACTIONS

> *Appui au renforcement de la gouvernance universitaire des pays du Sud et de l'Est*

- Harmoniser les universités du Sud avec le système LMD
- Développer une culture d'évaluation (programmes, enseignants, accréditation...)
- Favoriser l'échange d'expertise en matière de gouvernance universitaire, entre les universités du Nord et du Sud
- Viser les questions de gestion administrative et académique, de gestion stratégique, de gestion des biens et des services, d'assurance qualité du changement

> *Appui aux Conférences régionales de recteurs et/ou de présidents d'universités*

- Soutien de l'AUF au Conseil africain et malgache pour l'enseignement supérieur (CAMES):
 - préparation de candidats aux agrégations de médecine et de sciences juridiques des pays d'Afrique subsaharienne membres du CAMES
 - numérisation et mise en ligne de thèses et de mémoires soutenus dans le cadre du CAMES

➤ *La mobilité des étudiants, des enseignants et des chercheurs (bourses, missions d'enseignement...)*

Procédure d'offre

- *appel international annuel à candidatures* de mobilités mis en œuvre à l'initiative du rectorat (bourses de doctorat et bourses de post-doctorat) et diffusé auprès de l'ensemble des institutions membres de l'AUF
- *appels régionaux à candidatures* de mobilités mis en œuvre à l'initiative de chacun des 9 bureaux régionaux de l'AUF (toutes catégories de bourses) et diffusés auprès des seules institutions membres de la région concernée

Conditions de candidature

- être régulièrement inscrit, ou en activité professionnelle, dans un établissement membre de l'AUF
- produire l'ensemble des pièces demandées et déposer le dossier de candidature dûment rempli dans les délais impartis

Procédure de sélection

- *Critères* : la qualité scientifique et l'opportunité de la candidature pour le développement régional
- *Comité de sélection* : commissions d'experts, conseil scientifique

Mobilités des étudiants

- **Bourse de doctorat**

A effectuer obligatoirement en alternance entre les établissements d'origine et d'accueil

Age limite : 40 ans (50 ans pour l'appel d'offres régional) – Durée : 10 mois

- **Bourse de stage professionnel**

Bourses destinées à faciliter l'insertion professionnelle des jeunes diplômés

Age limite : 40 ans – Diplôme requis : Master 2 ou DEA ou DESS – Durée : 1 à 3 mois

Mobilités des enseignants et des chercheurs

- **Bourse post-doctorat**

Pour les titulaires d'un doctorat d'au moins un an et de 5 ans maximum

Age limite : 45 ans – Durée : 3 à 10 mois

- **Bourse de perfectionnement à la recherche**

Pour les titulaires d'un doctorat de plus de 5 ans ou non titulaires d'un doctorat

Sans limite d'âge – Durée : 1 à 3 mois

- **Bourse de perfectionnement à la formation**

Pour les enseignants ou enseignants chercheurs des établissements membres de l'AUF

Sans limite d'âge – Durée : 1 à 3 mois

Mobilités des enseignants et des chercheurs (suite)

– **Mission d'appui et d'enseignement**

Permet aux établissements membres de l'AUF situés dans la région Océan Indien de faire appel à des enseignants ou enseignants chercheurs ayant une compétence non disponible dans leur établissement

Durée : 7 à 15 jours

– **Mobilité des volontaires seniors**

Visé à mobiliser les volontaires seniors au service des projets de coopération pour le renforcement des universités du Sud et à favoriser le transfert de savoir-faire et de compétences en évitant de se substituer aux compétences locales

Durée : 2 semaines à 9 mois

– **Bourse de contribution à des manifestations scientifiques**

Présenter une communication acceptée par le Comité d'organisation de la manifestation
Déposer le dossier de candidature **8 semaines avant la manifestation**

Durée : 6 jours maximum

Synthèse des mobilités 2008-2009

Pour l'année universitaire 2008-2009, l'AUF a attribué 307 bourses de mobilité de niveaux doctorat ou post-doctorat sur appel international à candidatures. D'autres bourses de mobilité seront attribuées ultérieurement sur appels d'offres régionaux.

98 mobilités dans l'océan indien...

Bourses de doctorat (Nouvelle sélection - Appel International à Candidatures)	3
Bourses de doctorat (Renouvellement - Appel International à Candidatures)	10
Bourses de doctorat (Appel d'Offres Régional)	13
Bourse post-doctorat	1
Bourses de stage professionnel	3
Bourses de perfectionnement en recherche	23
Bourses de perfectionnement en formation	10
Missions d'appui et d'enseignement	21
Missions volontaires seniors	9
Bourses de contribution à des manifestations scientifiques	5
Total	98

> *Appui aux pôles d'excellence régionaux (PER)*

- **Objectifs**

- Identifier les centres de haute valeur scientifique avérée des pays du Sud
- Les renforcer
- Les amener à mobiliser un réseau régional de compétences collaborant autour de mêmes thématiques, en mutualisant les moyens disponibles et, dans la mesure du possible, les contributions complémentaires d'autres partenaires

- **Seuls les établissements du Sud, membres de l'AUF, sont éligibles à ce programme**

- **Durée : 4 ans**

- **Nombre de pôles soutenus pour 2007-2010: 10**

1 PER financé (9,1%) parmi 11 proposés dans l'océan indien (2007-2010)

Valorisation de la biodiversité végétale de Madagascar et des Comores pour la sécurité des aliments

- Intitulé de l'équipe candidate : Département de biochimie fondamentale et appliquée (DBFA).
Faculté des sciences. Université d'Antananarivo
- Institution base du Pôle : Université d'Antananarivo, Madagascar
- Responsable du Pôle : M. JEANNODA Victor
- Pays : Madagascar
- Partenaires régionaux : Université des Comores, Faculté des sciences et techniques,
Département des sciences de la vie / Centres de recherche malgaches : FOFIA et CNARP /
Ecole supérieure des sciences agronomiques (ESSA), Université d'Antananarivo, Madagascar
- Partenaires internationaux : **Université de La Réunion**
- Domaine : Sciences de l'ingénieur
- Description sommaire du projet identifié
 - Identification des plantes, criblage et caractérisation des molécules actives ...
 - Mise en place d'un réseau scientifique régional pour la recherche et la formation associant Madagascar, les Comores et La Réunion
- Montant alloué : **98 896 euros**

> *Le soutien à des projets de coopération scientifique interuniversitaire (PCSI)*

- L'AUF offre aux enseignants et aux chercheurs de ses universités membres la possibilité de présenter des projets multilatéraux de coopération en matière de formation et de recherche
- Les projets doivent être menés par un réseau d'un minimum de **3 universités** membres de l'AUF de pays différents, dont **au moins 1 du Sud**: *Afrique centrale, Afrique de l'Ouest, Amérique du Sud, Asie-Pacifique, Caraïbe, Europe centrale et orientale, Maghreb, Moyen-Orient, Océan Indien*
- Durée du projet : **2 ans**
- Nombre de projets soutenus pour 2008-2009: **50**

2 PCSI retenus (12,5%) parmi 16 proposés dans l'océan indien (2008-2009)

Appui à la mise en place d'une licence professionnelle « exploitation des eaux et électricité » au département de physique de la Faculté des sciences de l'Université de Fianarantsoa

- Responsable : ZENIA
Institution : Université de Fianarantsoa - Madagascar
- Institutions associées :
 - Université de Valenciennes et du Hainault-Cambrésis - France
 - Université de La Réunion - France
 - Technical School Management Trust Fund - Maurice
- Financement : 20 000 Euros

Soutien à la mise en place de filières de type Master pro en études d'impacts environnementaux

- Responsable : RAKOTOMALALA Minoson
Institution : Université d'Antananarivo - Madagascar
- Institutions associées :
 - Université de Dschang - Cameroun
 - Université Montesquieu-Bordeaux IV - France
- Financement : 20 000 Euros

> *Appui aux manifestations scientifiques (colloques, ...)*

- Les manifestations concernées par cette action doivent obligatoirement :
 - être organisées par une institution universitaire, une société savante, une association scientifique ou un regroupement scientifique
 - avoir obtenu l'aval du représentant habilité de l'université ou de l'organisme d'accueil de la manifestation
 - se tenir dans un pays du Sud et de l'Est ou, à défaut, demander un soutien pour une prise en charge de participants du Sud et de l'Est
 - concerner une thématique retenue par le Conseil scientifique de l'Agence
 - se dérouler en français ou être plurilingues, auquel cas le français est l'une des langues utilisées
 - proposer un budget prévisionnel équilibré faisant apparaître toutes les sources de financement
- L'appui de l'Agence à des manifestations scientifiques est ouvert de **façon permanente** dans le cadre des appels régionaux permanents, mis en oeuvre à l'initiative de chacun des neuf bureaux régionaux de l'AUF.

Programme « Appropriation des outils technologiques par l'enseignement supérieur et la recherche »

OBJECTIFS

- Développer [l'édition et la diffusion](#), notamment en ligne, afin de décloisonner les universités du Sud et de l'Est en matière d'information scientifique, de favoriser la production de contenus scientifiques et de faciliter leur diffusion
- Déployer au cœur des universités des plates-formes technologiques modulaires fonctionnant en réseau pour la production et la diffusion des savoirs par les TIC

ACTIONS

- *Les campus numériques francophones (CNF), les campus partenaires et les points d'accès à l'information*
 - Information scientifique et technique
 - Formations intensives et permanentes assurées par les campus
 - Production de contenus scientifiques
 - Numérisation de fonds patrimoniaux
 - Accès à l'internet scientifique
- La *diffusion* du savoir
 - Accès aux ressources en ligne

> *Les campus numériques francophones (CNF)*

- **Implantations de l'AUF** : Structures promouvant les TIC/TICE et assurant grâce à elles un service de qualité pour la communauté scientifique et universitaire
- **Services et activités**
 - salles de formations
 - centre de ressources
 - centre d'accès à l'information et à l'internet
 - espace en libre service pour l'utilisation d'Internet et des ressources d'auto-formation
 - matériel de visioconférence et de téléphonie sous IP
- Nombre de CNF dans le monde : **41**
- **Dans l'océan indien :**
 - *CNF d'Antananarivo (Antennes de Tsimbazaza et Faravohitra)*
 - *CNF de Réduit (Maurice)*
 - *CNF de Moroni (Comores)*
 - **A venir** *CNF de Maputo (Mozambique)*

Formations

> Formations en présentiel

Ateliers « TRANSFER » de formation de formateurs

- **Systeme d'information**
- **Administration réseau**
- **Nouvelles technologies éducatives**

Formations permanentes

Nombres de personnes formées aux TIC/TICE en 2008: 322

> Formations ouvertes et à distance (FOAD)

Appui logistique et organisationnel

Inscription des étudiants, accès Internet, organisation des examens

Soutien et accompagnement de projet

Licence Professionnelle « Exploitation logistique de transport » (IST Antananarivo)